



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی البرز
دانشکده دندانپزشکی



۱۴۰۳-۱۴۰۶

فهرست مطالب:

۳		مقدمه
۳		ماموریت
۳		چشم انداز
۴		اهداف کلان
۴		اهداف عینی
۶		برنامه عملیاتی
۱۳		تحلیل وضعیت
۱۵		تحلیل وضعیت و موقعیت مرکز

مقدمه:

واحد توسعه تحقیقات بالینی دانشکده دندانپزشکی دانشگاه علوم پزشکی البرز مجوز تاسیس را در سال ۱۴۰۰ از وزارت متبوع دریافت کرده، و تشکیل هسته و اعضای واحد در مهرماه سال ۱۴۰۰ انجام شده است.

ماموریت:

ماموریت اصلی این واحد بر اساس الزامات و مفاد برنامه دانشگاه (تولید و نشر دانش مرتبط با سلامت) می باشد. ما در راستای ساماندهی و هدفمند کردن فعالیتهای پژوهشی و آموزشی در حوزه دندانپزشکی، به ایجاد همکاری سازمان یافته بین واحدهای مختلف دانشکده، مراکز پژوهشی و افراد حقیقی متعهد هستیم. هدف ما تحقق پروژههای تحقیقاتی، تولید علم و توسعه مرزهای دانش دندانپزشکی، با رویکرد پاسخگویی به نیازهای کاربران و پژوهشگران است.

چشم انداز:

واحد توسعه تحقیقات بالینی دانشکده دندانپزشکی دانشگاه علوم پزشکی البرز بر آن است که با ایجاد یک سیستم پژوهشی و آموزشی پیشگام، با بهره گیری از آخرین دستاوردهای علمی و فناوری، به بهبود سلامت دهان و دندان جامعه بپردازد. و با بسیج نیروی انسانی توانمند و امکانات به برترین واحد در سطح دانشگاه در زمینه ارائه خدمات پژوهشی، تا پایان سند چشم انداز کشور نائل گردد.

اهداف کلان:

G-1 ارتقا کیفی و کمی توانمندی اساتید و دانشجویان در حوزه ی پژوهش

اهداف عینی:

- O-1 بستر سازی جهت اجرای بهتر پایان نامه ها و طرحهای تحقیقاتی براساس اولویتهای پژوهشی دانشکده
- O-2 اجرای پروژه ها و مداخلات آموزشی ، تحقیقات کلینکال و بنیادی بصورت پژوهش های بین بخشی ، بین دانشکده ای و بین دانشگاهی
- O-3 تسهیل در همکاری و عقد قرار داد با سایر مراکز آزمایشگاهی و تحقیقاتی در جهت طرح ها و پایان نامه های نوآورانه
- O-4 افزایش سرانه مقالات چاپ شده با IF بالا ، طرحهای مصوب و تالیف کتب
- O-5 افزایش سرانه شرکت در مجامع و کنفرانس و سمینارهای داخلی و خارجی توسط اساتید گروههای آموزشی
- O-6 توسعه همکاری با فعالیت های مرکز تحقیقات دانشجویی دانشکده دندانپزشکی
- O-7 توسعه همکاری با فعالیت های مرکز رشد دانشکده دندانپزشکی

ردیف	هدف کلان	فرصت ها	تهدیدها	نقاط قوت	نقاط ضعف	استراتژی(ها)
۱	ارتقا کیفی و کمی توانمندی اساتید و دانشجویان در حوزه ی پژوهش	- شبکه سازی و همکاری های در سطح کشور - تشکیل تیم های پژوهشی بین رشته ای	- کمبود منابع مالی و حمایتی	- وجود اعضای هیات علمی توانا، کاری و با تجربه در دانشگاه و ارتباط با اعضا هیئت علمی سایر دانشگاه ها - وجود انتشارات و مجلات داخلی و بین المللی در دانشگاه - وجود کمیته اخلاق در پژوهش در دانشگاه - تعاون و همکاری بین دانشجویی	- کمبود زیرساخت های فنی - کمبود بودجه	- ترویج فرهنگ پژوهش - تسهیل همکاری های بین رشته ای - ایجاد سیستم های مشاوره و راهنمایی - تشویق به نوآوری و کارآفرینی

برنامه عملیاتی واحد توسعه تحقیقات بالینی

 دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی البرز دانشکده دندانپزشکی								
راهدرد وهدف کلی:G2		ارتقا کیفی و کمی توانمندی اساتید و دانشجویان در حوزه ی پژوهش						
هدف اختصاصی:O1		بستر سازی جهت اجرای بهتر پایان نامه ها و طرحهای تحقیقاتی براساس اولویتهای پژوهشی دانشکده به میزان ۵ درصد تا پایان سال ۱۴۰۳						
استراتژی:S1		افزایش آگاهی دانشجویان و اعضای هیات علمی در زمینه پایان نامه و طرح های پژوهشی						
برنامه عملیاتی: معاونت پژوهشی - واحد توسعه تحقیقات بالینی								
ردیف	نام فعالیت	مسئول انجام کار	زمان شروع	زمان پایان	منابع مورد نیاز	شاخص ارزیابی	نحوه جمع آوری داده ها	میزان پیشرفت برنامه
۱	برگزاری کارگاه های توانمندسازی جهت بستر سازی در زمینه ی پژوهش برای اعضای هیات علمی و دانشجویان	معاون پژوهشی و کارشناس پژوهش	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	نیروی انسانی	تعداد	مستندات	
۲	ارائه اولویت های پژوهشی اعضای هیات علمی جهت تسهیل انتخاب عناوین	معاون پژوهشی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	نیروی انسانی	فایل pdf	مستندات	
۳	ارائه فلوچارت هایی جهت هدایت دانشجویان جهت هدایت دانشجویان از انتخاب عنوان تا نگارش مقاله	معاون پژوهشی و کارشناس پژوهش	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	نیروی انسانی	pdf فلوچارت	مستندات	
۴	ارائه ویدئو آموزشی پژوهشیار شامل مراحل ثبت نام، ثبت عنوان، ثبت پروپوزال	معاون پژوهشی و کارشناس پژوهش	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	نیروی انسانی	ویدئو	مستندات	
۵								
۶								
۷								
۸								
۹								
۱۰								
۱۱								
	جمع							

 دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی البرز دانشکده دندانپزشکی									راهبرد وهدف کلی:G2		ارتقا کیفی و کمی توانمندی اساتید و دانشجویان در حوزه ی پژوهش					
هدف اختصاصی:O2		اجرای پروژه ها و مداخلات آموزشی ، تحقیقات کلینکال و بنیادی بصورت پژوهش های بین بخشی ، بین دانشکده ای و بین دانشگاهی به میزان ۵درصد تا پایان سال ۱۴۰۳														
		زمینه سازی جهت فعالیت دانشجویان و اعضای هیات علمی در اجرای این نوع پروژه ها														
استراتژی:S1																
برنامه عملیاتی: معاونت پژوهشی- واحد توسعه تحقیقات بالینی																
ردیف	نام فعالیت		مسئول انجام کار	زمان شروع	زمان پایان	منابع مورد نیاز	شاخص ارزیابی	نحوه جمع آوری داده ها	میزان پیشرفت برنامه							
۱	تعریف عناوین پژوهشی بین رشته ای جهت مشارکت بیشتر اعضای هیات علمی		معاون پژوهشی و سایر اعضای هیات علمی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	فایل pdf	مستندات								
۲	گسترش ارتباطات بین رشته ای، بین دانشکده ای و بین دانشگاهی		معاون پژوهشی و اعضای هیات علمی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	صور تجلسه	مستندات								
۳	انجام نشست ها و برنامه ریزی های لازم در این حیطه با مسئولین مربوطه		ریاست واحد و معاون پژوهشی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	صور تجلسه	مستندات								
۴																
۵																
۶																
۷																
۸																
۹																
۱۰																
۱۱																
جمع																

 دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی البرز دانشکده دندانپزشکی استراتژی: S1 شناسایی و برقراری ارتباط با مراکز مرتبط در راستای کارهای آزمایشگاهی و تحقیقاتی						هدف اختصاصی: O3 تسهیل در همکاری و عقد قرار داد با سایر مراکز آزمایشگاهی و تحقیقاتی در جهت طرح ها و پایان نامه های نوآورانه به میزان ۵ درصد تا پایان سال ۱۴۰۳		
راهنبرد وهدف کلی: G2 ارتقا کیفی و کمی توانمندی اساتید و دانشجویان در حوزه ی پژوهش						برنامه عملیاتی: معاونت پژوهشی- واحد توسعه تحقیقات بالینی		
ردیف	نام فعالیت	مسئول انجام کار	زمان شروع	زمان پایان	منابع مورد نیاز	شاخص ارزیابی	نحوه جمع آوری داده ها	میزان پیشرفت برنامه
۱	انجام مکاتبات و نشست هایی با مسئولین مراکز مربوطه جهت استفاده از امکانات آن مراکز	ریاست واحد، معاون پژوهشی و کارشناس پژوهشی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	صور تجلسه	مستندات	
۲	برگزاری جلساتی با کارشناسان مربوطه جهت انتقال تجربیات و امکان سنجی پژوهش ها	ریاست واحد، معاون پژوهشی و کارشناس پژوهشی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	صور تجلسه	مستندات	
۳	همکاری با سایر دانشگاه ها در استان (دانشگاه خوارزمی) جهت استفاده از خدمات و امکانات موجود	معاون پژوهشی و کارشناس پژوهش	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	صور تجلسه	مستندات	
۴	همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی در کشور (به عنوان مثال: مرکز پژوهش های رویان، آزمایشگاه مواد دندانانی دانشگاه تهران، انسیتو سرطان بیمارستان امام خمینی تهران)	معاون پژوهشی و کارشناس پژوهش	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	پایان نامه و طرح های تحقیقاتی	مستندات	
۵								
۶								
	جمع							

 دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی البرز دانشکده دندانپزشکی									راهبرد وهدف کلی:G2		ارتقا کیفی و کمی توانمندی اساتید و دانشجویان در حوزه ی پژوهش					
									هدف اختصاصی:O4		افزایش سرانه مقالات چاپ شده با IF بالا ، طرحهای مصوب و تالیف کتب به میزان ۵ درصد تا پایان سال ۱۴۰۳					
									استراتژی:S1		ترغیب هیات علمی و دانشجویان در راستای فعالیت های پژوهشی					
									برنامه عملیاتی: معاونت پژوهشی – واحد توسعه تحقیقات بالینی							
ردیف	نام فعالیت		مسئول انجام کار	زمان شروع	زمان پایان	منابع مورد نیاز	شاخص ارزیابی	نحوه جمع آوری داده ها	میزان پیشرفت برنامه							
۱	برگزاری کارگاه های پژوهشی مورد نیاز در این راستا		معاون پژوهشی و کارشناس پژوهشی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	گواهی	مستندات								
۲	اطلاع رسانی مجامع و کنفرانس های پژوهشی در شبکه های اجتماعی		معاون پژوهشی و کارشناس پژوهشی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	پوستر، فایل pdf	مستندات								
۳	جذب بودجه به عنوان طرح تشویقی برای مقالات با IF بالا		ریاست واحد و معاون پژوهشی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	صور جلسه	مستندات								
۴																
۵																
۶																
۷																
۸																
۹																
۱۰																
۱۱																
	جمع															

 دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی البرز دانشکده دندانپزشکی									راهبرد وهدف کلی:G2		ارتقا کیفی و کمی توانمندی اساتید و دانشجویان در حوزه ی پژوهش					
هدف اختصاصی:O5		افزایش سرانه شرکت در مجامع و کنفرانس و سمینارهای داخلی و خارجی توسط اساتید گروههای آموزشی به میزان ۵ درصد تا پایان سال ۱۴۰۳														
استراتژی:S1		ترغیب اساتید گروه های آموزشی جهت شرکت در مجامع، کنفرانس و سمینارها														
برنامه عملیاتی: معاونت پژوهشی - واحد توسعه تحقیقات بالینی																
ردیف	نام فعالیت	مسئول انجام کار	زمان شروع	زمان پایان	منابع مورد نیاز	شاخص ارزیابی	نحوه جمع آوری داده ها	میزان پیشرفت برنامه								
۱	اطلاع رسانی مجامع و کنفرانس های پژوهشی در شبکه های اجتماعی	معاون پژوهشی و کارشناس پژوهشی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	پوستر، فایل pdf	مستندات									
۲	جذب بودجه جهت شرکت در مجامع و کنفرانس و سمینارهای داخلی و خارجی	معاون پژوهشی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	صور تجلسه	مستندات									
۳	برگزاری کنگره و همایش	رئیس واحد، معاون پژوهشی و کارشناس پژوهش	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	گواهی	مستندات									
۴																
۵																
۶																
۷																
۸																
۹																
۱۰																
۱۱																
	جمع															

 دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی البرز دانشکده دندانپزشکی									راهبرد وهدف کلی:G2		ارتقا کیفی و کمی توانمندی اساتید و دانشجویان در حوزه ی پژوهش						
									هدف اختصاصی:O6		توسعه همکاری با فعالیت های مرکز تحقیقات دانشجویی دانشکده دندانپزشکی به میزان ۵ درصد تا پایان سال ۱۴۰۳						
									استراتژی:S1		ارتقا کلیه ی فعالیت های مرتبط با این مرکز با جذب دانشجویان علاقه مند						
									برنامه عملیاتی: معاونت پژوهشی – واحد توسعه تحقیقات بالینی								
ردیف	نام فعالیت		مسئول انجام کار	زمان شروع	زمان پایان	منابع مورد نیاز	شاخص ارزیابی	نحوه جمع آوری داده ها	میزان پیشرفت برنامه								
۱	ایجاد گروه های مختلف دانشجویی در زمینه های طرح های دانشجویی، کارگاه، ارتباطات و ...		معاون پژوهشی و دبیر کمیته تحقیقات دانشجویی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	صور تجلسه	مستندات									
۲	برگزاری کارگاه و وبینارهای پژوهشی توسط دانشجویان		معاون پژوهشی و دبیر کمیته تحقیقات دانشجویی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	گواهی	مستندات									
۳																	
۴																	
۵																	
۶																	
۷																	
۸																	
۹																	
۱۰																	
	جمع																

 دانشگاه علوم پزشکی وخدمات بهداشتی درمانی البرز دانشکده دندانپزشکی									راهبرد وهدف کلی:G2		ارتقا کیفی و کمی توانمندی اساتید و دانشجویان در حوزه ی پژوهش						
									هدف اختصاصی:07		توسعه همکاری با فعالیت های مرکز رشد دانشکده دندانپزشکی به میزان ۵ درصد تا پایان سال ۱۴۰۳						
									استراتژی:S1		ارتقا کلیه ی فعالیت های مرتبط با این مرکز با جذب اعضای هیئت علمی و دانشجویان علاقه مند						
									برنامه عملیاتی: معاونت پژوهشی – واحد توسعه تحقیقات بالینی								
ردیف	نام فعالیت		مسئول انجام کار		زمان شروع	زمان پایان	منابع مورد نیاز	شاخص ارزیابی	نحوه جمع آوری داده ها	میزان پیشرفت برنامه							
۳	برگزاری کارگاه های ارتباط با صنعت برای دانشجویان		معاون پژوهشی، مسئول ارتباط با صنعت و دبیر کمیته تحقیقات دانشجویی		۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	گواهی	مستندات								
۴	برگزاری Field trip و بازدید از مراکز صنعتی مرتبط با دندانپزشکی در استان برای دانشجویان جهت توسعه کارهای مشترک پژوهشی		معاون پژوهشی، مسئول ارتباط با صنعت و دبیر کمیته تحقیقات دانشجویی		۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۱۲/۲۹	منابع انسانی	عکس و صورتجلسه	مستندات								
۵																	
۶																	
۷																	
۸																	
	جمع																

تحلیل وضعیت:

ماتریس ارزیابی عوامل خارجی (EFE) External Factor Evaluation Matrix

امتیاز نهایی	ارزش وزنی (۱-۴)	ضریب اهمیت نسبی (۰-۱)	عوامل خارجی
فرصت ها (O)			
۱,۵	۳	۰,۵	شبکه سازی و همکاری های در سطح کشور
۱,۶	۴	۰,۴	تشکیل تیم های پژوهشی بین رشته ای
تهدیدها (T)			
۰,۲	۲	۰,۱	کمیود منابع مالی و حمایتی
۳,۳		۱	جمع

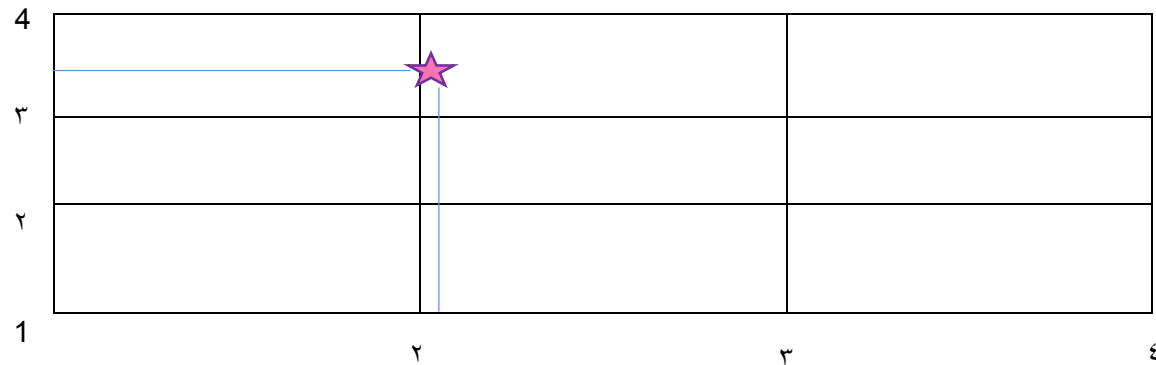
ماتریس ارزیابی عوامل داخلی (IFE) Internal Factor Evaluation Matrix

عوامل داخلی	ضریب اهمیت نسبی (۰-۱)	ارزش وزنی (۱-۴)	امتیاز نهایی
نقاط قوت (S)			
وجود اعضای هیات علمی توانا، کاری و با تجربه در دانشگاه و ارتباط با اعضا هیئت علمی سایر دانشگاه ها	۰,۳	۲	۰,۶
تعاون و همکاری بین دانشجویی	۰,۲	۲	۰,۴
وجود انتشارات و مجلات داخلی و بین المللی در دانشگاه	۰,۱	۲	۰,۲
وجود همکاری مناسب بین گروههای مختلف دانشگاه و روحیه کار گروهی	۰,۱	۲	۰,۲
وجود کمیته اخلاق در پژوهش در دانشگاه	۰,۱	۳	۰,۳
نقاط ضعف (W)			
کمبود زیرساخت های فنی	۰,۱	۲	۰,۲
کمبود بودجه	۰,۱	۲	۰,۲
جمع	۱		۲,۱

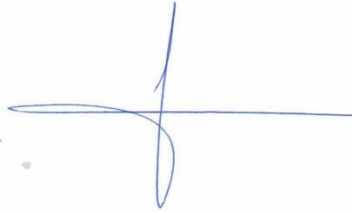
تحلیل وضعیت و موقعیت مرکز:

نمره ی نهایی ماتریس عوامل داخلی (IFE)

نمره ی نهایی ماتریس عوامل خارجی (EFE)



ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی

معاون پژوهشی واحد توسعه تحقیقات بالینی	ریاست دانشکده و واحد توسعه تحقیقات بالینی	تهیه و تدوین
دکتر آزاده بابائی 	دکتر آرزو آقا کوچک زاده 	فاطمه دوستی نیا 